

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Miejskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Chełmie

Raport został sporządzony w związku z realizacją zapisów art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r o działalności leczniczej (Dz. U. z 2021 r. poz. 711).

I. Analiza sytuacji ekonomiczno- finansowej za 2020 rok

Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Chełmie ul. Wołyńska 11, 22-100 Chełm jest jednostką organizacyjną samorządu posiadającą osobowość prawną zarejestrowaną przez Sąd Rejonowy Lublin Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Rejestrze stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji oraz samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej pod numerem KRS 0000069032. REGON 110269323, NIP 563-20-30-191. Zakład wpisany jest również do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzony przez Wojewodę Lubelskiego pod numerem księgi rejestrowej 000000003372.

Organem założycielskim MSP ZOZ w Chełmie jest Miasto Chełm.

Przedmiotem podstawowej działalności zakładu w roku 2020 było zapewnienie świadczeń zdrowotnych, profilaktycznych i promocja zdrowia.

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za 2020 rok. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej MSP ZOZ dokonana została na podstawie analizy czterech grup wskaźników tj. zyskowności, płynności, efektywności i zadłużenia.

Wynik analizy zawiera tabela:

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej

| Grupa | Wskaźniki | Wartość wskaźnika | ocena |
|--------------------------|--|-------------------|-----------|
| 1. Wskaźniki zyskowności | 1. wskaźnik zyskowności netto | 2,90 | 4 |
| | 2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | 2,76 | 3 |
| | 3. wskaźnik zyskowności aktywów (%) | 5,67 | 5 |
| | | 1.Razem | 12 |
| 2.Wskaźniki płynności | 1. wskaźnik bieżącej płynności | 3,11 | 10 |
| | 2. wskaźnik szybkiej płynności | 3,08 | 10 |
| | | 2.Razem | 20 |
| 3.Wskaźniki efektywności | 1. wskaźnik rotacji należności (w dniach) | 35,96 | 3 |
| | 2. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) | 2,77 | 7 |
| | | 3.Razem | 10 |

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------|-------|-----------|
| 4.Wskaźniki zadłużenia | 1.wskaźnik zadłużenia aktywów | 54,59 | 8 |
| | 2.wskaźnik wypłacalności | 1,24 | 6 |
| | 4.Razem | | 14 |
| | łącna wartość punktów | | 56 |

A. Wskaźniki zyskowności:

- *wskaźnik zyskowności netto(%)* wynosi 2,90 z oceną pkt 4, określa, że osiągnięty zysk stanowi nieznaczną część przychodów,
- *wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)* wynosi 2,76 z oceną pkt 3, określa że z działalności podstawowej (operacyjnej) wygenerowana został nieznaczný zysk,
- *wskaźnik zyskowności aktywów (%)* wynosi 5,67 z oceną pkt 5, określa, że zakład w znikomym stopniu jest w stanie z aktywów wygenerować niewielki zysk.

Generalnie ogólna ocena punktowa za wskaźniki zyskowności wynosi 12 pkt, (na 15 możliwych od uzyskania) świadczy to o tym, że z założenia MSP ZOZ pomimo, iż nie jest jednostką nastawioną na zarabianie i generowanie wysokich zysków jest w stanie osiągnąć zysk na zadowalającym poziomie.

W zakładzie dokonywanie wydatków uzależnione jest od zakontraktowanych przychodów z NFZ oraz innych NZOZ-ów określonych w planie finansowym na dany rok.

B. Wskaźniki płynności:

- *wskaźnik bieżącej płynności* wynosi 3,11 z oceną pkt 10, określa dobrą zdolność zakładu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych ze środków obrotowych,
- *wskaźnik szybkiej płynności* wynosi 3,08 z oceną pkt 10, określa dobrą zdolność zakładu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych należnościami krótkoterminowymi.

Ogólna liczba punktów 20.

C. Wskaźniki efektywności:

- *wskaźnik rotacji należności (w dniach)* wynosi 35,96 z oceną pkt 3, określa, że zakład terminowo otrzymuje, w stosunkowo krótkim okresie czasu zapłatę za świadczone usługi,
- *wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)* wynosi 2,77 z ocena pkt 7, określa, dobrą kondycję zakładu do zapłaty swoich zobowiązań krótkoterminowych.

Ogólna liczba punktów 10.

D. Wskaźniki zadłużenia:

- *wskaźnik zadłużenia aktywów (%)* wynosi 54,59 z oceną pkt 8, określa, że zakład korzysta z finansowania aktywów głównie kapitałami własnymi,
- *wskaźnik wypłacalności* wynosi 1,24 z oceną pkt 6, określa, że zakład posiada duży udział funduszu własnego w stosunku do zobowiązań oraz, że zakład posiada dobrą zdolność do zapłaty swoich zobowiązań.

Ogólna liczba punktów 14.

Sytuację ekonomiczno-finansową MSPZOZ w Chełmie należy określić jako dobrą, z uwagi na uzyskanie 56 pkt z 70 możliwych tj. 80,00 %.

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2021-2023

Prognozowana analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej MSP ZOZ na lata 2021-2023 dokonana została analogicznie jak za rok 2020 na podstawie analizy czterech grup wskaźników tj. zyskowności, płynności, efektywności i zadłużenia.

Wynik prognozowanej analizy zawiera tabela :

| Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej | | | | | | | |
|---|--|----------|---------------|----------|---------------|----------|---------------|
| Grupa | Wskaźniki | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Wskaźnik | Ilość punktów | Wskaźnik | Ilość punktów | Wskaźnik | Ilość punktów |
| 1. Wskaźniki zyskowności | 1. wskaźnik zyskowności netto | -0,52 | 0 | -0,91 | 0 | 0,54 | 0 |
| | 2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | -0,62 | 0 | -1,00 | 0 | 0,46 | 3 |
| | 3. wskaźnik zyskowności aktywów (%) | -1,12 | 0 | -2,25 | 0 | 1,50 | 3 |
| | 1.Razem | | 0 | | 0 | | 6 |
| 2. Wskaźniki płynności | 1. wskaźnik bieżącej płynności | 5,06 | 10 | 4,87 | 10 | 4,96 | 10 |
| | 2. wskaźnik szybkiej płynności | 5,00 | 10 | 4,81 | 10 | 4,90 | 10 |
| | 2.Razem | | 20 | | 20 | | 20 |
| 3. Wskaźniki efektywności | 1. wskaźnik rotacji należności (w dniach) | 33,97 | 3 | 32,52 | 3 | 29,37 | 3 |

| | | | | | | | |
|-------------------------------|--|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|
| | 2.wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) | 3,35 | 7 | 3,20 | 7 | 2,89 | 7 |
| | 3.Razem | | 10 | | 10 | | 10 |
| | | | | | | | |
| 4.Wskaźniki zadłużenia | 1.wskaźnik zadłużenia aktywów (%) | 48,21 | 8 | 49,71 | 8 | 48,97 | 8 |
| | 2.wskaźnik wypłacalności | 0,95 | 8 | 0,99 | 8 | 0,96 | 8 |
| | 4.Razem | | 16 | | 16 | | 16 |
| | | | | | | | |
| | łącznie wartość punktów | | 46 | | 46 | | 52 |

Rok 2021

A. Prognozowane wskaźniki zyskowności:

- *prognozowany wskaźnik zyskowności netto (%)* wynosi -0,52 z oceną pkt 0, zakłada, że poniesiona strata będzie stanowił znikomą część przychodów,
- *prognozowany wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)* wynosi -0,62 z oceną pkt 0, zakłada że z działalności podstawowej (operacyjnej) zostanie wygenerowana niewielka strata,
- *prognozowany wskaźnik zyskowności aktywów (%)* wynosi -1,12 z oceną pkt 0, zakłada, że zakład poniesie niewielką stratę.

Generalnie prognozowana ogólna ocena punktowa za wskaźniki zyskowności wyniesie 0 pkt.

B. Prognozowane wskaźniki płynności:

- *prognozowany wskaźnik bieżącej płynności* wynosi 5,06 z oceną pkt 10, zakłada dobrą zdolność zakładu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych ze środków obrotowych,
- *prognozowany wskaźnik szybkiej płynności* wynosi 5,00 z oceną pkt 10, zakłada dobrą zdolność zakładu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych należnościami krótkoterminowymi.

Ogólna liczba punktów 20.

C. Prognozowane wskaźniki efektywności:

- *prognozowany wskaźnik rotacji należności (w dniach)* wynosi 33,97 z oceną pkt 3, zakłada, że zakład terminowo będzie otrzymywał zapłatę za świadczone usługi,

- *prognozowany wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)* wynosi 3,35 z oceną pkt 7, zakłada poprawną kondycję zakładu do zapłaty swoich zobowiązań krótkoterminowych.

Ogólna liczba punktów 10.

D. Prognozowane wskaźniki zadłużenia:

- *prognozowany wskaźnik zadłużenia aktywów (%)* wynosi 48,21 z oceną pkt 8, zakłada, że zakład nie planuje korzystać z finansowania aktywów kapitałami obcymi,
- *prognozowany wskaźnik wypłacalności* wynosi 0,95 z oceną pkt 8, zakłada, że zakład będzie posiadał znaczny udział funduszu własnego w stosunku do zobowiązań oraz, że zakład utrzyma dobrą zdolność do zapłaty swoich zobowiązań.

Ogólna liczba punktów 16.

Prognozowaną na rok 2021 sytuację ekonomiczno-finansową MSPZOZ w Chełmie należy określić jako dobrą z uwagi na uzyskanie 46 pkt z 70 możliwych tj. 65,71 %.

Rok 2022

A. Prognozowane wskaźniki zyskowności:

- *prognozowany wskaźnik zyskowności netto(%)* wynosi -0,91 z oceną pkt 0, zakłada, że poniesiona strata będzie stanowił znikomą część przychodów,
- *prognozowany wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)* wynosi -1,00 z oceną pkt 0, zakłada, że z działalności podstawowej (operacyjnej) wygenerowana zostanie strata,
- *prognozowany wskaźnik zyskowności aktywów (%)* wynosi -2,25 z oceną pkt 0,0, zakłada, że zakład poniesie niewielką stratę.

Generalnie prognozowana ogólna ocena punktowa za wskaźniki zyskowności wyniesie 0 pkt.

B. Prognozowane wskaźniki płynności:

- *prognozowany wskaźnik bieżącej płynności* wynosi 4,87 z oceną pkt 10, zakłada dobrą zdolność zakładu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych ze środków obrotowych,
- *prognozowany wskaźnik szybkiej płynności* wynosi 4,81 z oceną pkt 10, zakłada dobrą zdolność zakładu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych należnościami krótkoterminowymi.

Ogólna liczba punktów 20.

C. Prognozowane wskaźniki efektywności:

- *prognozowany wskaźnik rotacji należności (w dniach)* wynosi 32,52 z oceną pkt 3, zakłada, że zakład terminowo będzie otrzymywał zapłatę za świadczone usługi,
- *prognozowany wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)* wynosi 3,20 z oceną pkt 7, zakłada poprawną kondycję zakładu do zapłaty swoich zobowiązań krótkoterminowych.

Ogólna liczba punktów 10.

D. Prognozowane wskaźniki zadłużenia:

- *prognozowany wskaźnik zadłużenia aktywów (%)* wynosi 49,71 z oceną pkt 8, zakłada, że zakład nie planuje korzystać z finansowania aktywów kapitałami obcymi,
- *prognozowany wskaźnik wypłacalności* wynosi 0,99 z oceną pkt 8, zakłada, że zakład będzie posiadał znaczny udział funduszu własnego w stosunku do zobowiązań oraz, że zakład utrzyma dobrą zdolność do zapłaty swoich zobowiązań.

Ogólna liczba punktów 16.

Prognozowaną na rok 2022 sytuację ekonomiczno-finansową MSPZOZ w Chelmie należy określić jako dobrą z uwagi na uzyskanie 46 pkt z 70 możliwych tj. 65,71 %.

Rok 2023

A. Prognozowane wskaźniki zyskowności:

- *prognozowany wskaźnik zyskowności netto(%)* wynosi 0,54 z oceną pkt 0, zakłada, że osiągnięty zysk będzie stanowił znikomą część przychodów,
- *prognozowany wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)* wynosi 0,46 z oceną pkt 3, zakłada, że z działalności podstawowej (operacyjnej) zostanie niewielki zysk,
- *prognozowany wskaźnik zyskowności aktywów (%)* wynosi 1,50 z oceną pkt 3, zakłada, że zakład osiągnie niewielki zysk.

Generalnie prognozowana ogólna ocena punktowa za wskaźniki zyskowności wyniesie 6 pkt.

B. Prognozowane wskaźniki płynności:

- *prognozowany wskaźnik bieżącej płynności* wynosi 4,96 z oceną pkt 10, zakłada dobrą zdolność zakładu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych ze środków obrotowych,
- *prognozowany wskaźnik szybkiej płynności* wynosi 4,90 z oceną pkt 10, zakłada dobrą zdolność zakładu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych należnościami krótkoterminowymi.

Ogólna liczba punktów 20.

C. Prognozowane wskaźniki efektywności:

- *prognozowany wskaźnik rotacji należności (w dniach)* wynosi 29,37 z oceną pkt 3, zakłada, że zakład terminowo będzie otrzymywał zapłatę za świadczone usługi,
- *prognozowany wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)* wynosi 2,89 z oceną pkt 7, zakłada poprawną kondycję zakładu do zapłaty swoich zobowiązań krótkoterminowych.

Ogólna liczba punktów 10.

D. Prognozowane wskaźniki zadłużenia:

- *prognozowany wskaźnik zadłużenia aktywów (%)* wynosi 48,97 z oceną pkt 8, zakłada, że zakład nie planuje korzystać z finansowania aktywów kapitałami obcymi,
- *prognozowany wskaźnik wypłacalności* wynosi 0,96 z oceną pkt 8, zakłada, że zakład będzie posiadał znaczny udział funduszu własnego w stosunku do zobowiązań oraz, że zakład utrzyma dobrą zdolność do zapłaty swoich zobowiązań.

Ogólna liczba punktów 16.

Prognozowaną na rok 2023 sytuację ekonomiczno-finansową MSPZOZ w Chelmie należy określić jako dobrą z uwagi na uzyskanie 52 pkt z 70 możliwych tj. 74,29 %.



III. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową MSP ZOZ w Chełmie

Główne źródło przychodów MSP ZOZ w Chełmie to świadczenie usług dla pacjentów ubezpieczonych, finansowanych przez publicznego płatnika, jakim jest obecnie Narodowy Fundusz Zdrowia.

Zarówno zmiany po stronie płatnika, jak i działania Ministerstwa Zdrowia, zmieniające zasady finansowania świadczeń medycznych powodują, że wszelkie wskaźniki opisane w części II są hipotetyczne i zawierają bardzo duży element niepewności.

Przygotowywane reformy dotyczą wszystkich rodzajów działalności, co może w znacznym stopniu rzutować na kondycję ekonomiczno- finansową MSP ZOZ.

Do najistotniejszych przewidywanych zmian należą:

- 1) skutki wprowadzenia ustawy o minimalnym wynagrodzeniu pracowników podmiotów medycznych,
- 2) braki kadrowe w zakresie każdej z grup personelu,
- 3) wygasające umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia
- 4) niepewność co do rozwoju sytuacji z SARS –COV-2/Covid19.

Ad. 1

Począwszy od 1 lipca 2020 r. uwolniona została kwota bazowa, wg której zgodnie z ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne, zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Dotychczas były to wartości sztywno określone w ustawie (najpierw 3 900,00 zł a potem 4 200,00 zł). Obecnie jest to przeciętne wynagrodzenie z poprzedniego roku wynosząca 4918,17 zł, natomiast od 1 lipca będzie to kwota 5167,47 zł. Obowiązująca wersja wskazanej wyżej ustawy zakłada osiągnięcie poziomu minimalnego wynagrodzenia w poszczególnych grupach pracowników podmiotów leczniczych do 31 grudnia 2021 roku. Presja środowiska medycznego i prowadzone prace legislacyjne mogą jednak skutkować znacznie szybszym terminem wprowadzenia tych zmian (od 1 lipca 2021r.) oraz wyższymi wskaźnikami [przeliczeniowymi stosowanymi do obliczania wysokości wynagrodzenia dla poszczególnych grup. Na dzień opracowania raportu (18 maja 2021 r.) nieznane są wskaźniki i końcowy kształt nowelizacji, dlatego nie jest możliwe rzetelne wyliczenie skutków finansowych tych działań.

Zaznaczyć przy tym należy, że ustawa nie wskazuje żadnego źródła pokrycia zwiększonych wydatków osobowych, a płatnik publiczny jakim jest Narodowy Fundusz Zdrowia nie przewiduje wzrostu stawek za świadczeń realizowane na podstawie umów zawartych z MSP ZOZ, w celu pokrycia zwiększonych kosztów osobowych.

Jednocześnie wysoki popyt na pracowników branży medycznej (m. in. z powodów opisanych w pkt 2) z niską podażą pracowników powoduje, że pracownicy nie zgadzają się na zatrudnianie na minimalnych warunkach płacowych, a wzajemne „wrywanie sobie” pracowników przez podmioty lecznicze prowadzi do istotnego wzrostu kosztów zatrudnienia.



Ad. 2

Najistotniejszym czynnikiem zagrażającym działalności MSP ZOZ są jednak sprawy związane z zatrudnionym personelem.

Obniżenie wieku emerytalnego od października 2017 roku dało wielu pracownikom MSP ZOZ możliwość przejścia na emeryturę. Obecnie na 112 osób zatrudnionych 32 osoby to pracujący emeryci lub osoby z prawem do przejścia na emeryturę. W bieżącym roku kolejne dwie osoby uzyskają uprawnienia emerytalne, zaś do końca prognozowanego okresu prawo do emerytury uzyska kolejnych 7 osób. O ile pracowników działalności pomocniczej czy administracji będzie można zastąpić w miarę sprawny sposób o tyle pracowników działalności podstawowej, zwłaszcza lekarzy trudno będzie zastąpić w krótkim okresie czasu.

Braki kadrowe, w szczególności niechęć do podejmowania zatrudnienia we wschodniej części kraju, zarówno przez lekarzy jak i pielęgniarki będzie w najbliższych latach poważnym wyzwaniem dla zarządzających podmiotami leczniczymi, nie tylko w MSP ZOZ.

Ad. 3

W najbliższym czasie zakończy się okres obowiązywania dwóch zakresów umów z Narodowym Funduszem Zdrowia na realizację świadczeń medycznych w zakresie:

- ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (31 grudnia 2021 r .)
- stomatologii (30 czerwca 2022 r.)

Okres obowiązywania umowy na świadczenia AOS był już wielokrotnie przedłużany (pierwotna umowa miała obowiązywać od 1 stycznia 2011 do 31 grudnia 2013 r.), nie ma więc pewności kontynuacji działalności w tym zakresie, ani możliwości rozszerzenia działalności w zakresie AOS. Podobna sytuacja dotyczy świadczeń stomatologicznych.

Ad. 4

Stan epidemii i związane z nim ryzyko zakażeń SARS COV 2/ Covid19 spowodował istotny wzrost kosztów zabezpieczenia personelu i pacjentów korzystających ze świadczeń MSP ZOZ w środki ochrony osobistej. Gwałtowny wzrost cen tych środków na początku pandemii (np. wzrost cen maseczek ochronnych o 7000 % czy rękawiczek o 625 %) został znacznie obniżony, ale ceny i tak są znacznie wyższe niż przed pandemią. Szeroka akcja szczepień ochronnych pozwoli na wygaszenie pandemii i powrót do tzw normalności, ale niepewność w tym zakresie należy uznać za czynnik mający istotny wpływ na kształtowanie się struktury kosztów działalności w najbliższych latach.

Podsumowanie

Analiza bieżących wskaźników ekonomiczno finansowych za rok 2020 tj. wskaźników płynności, efektywności, zadłużenia, pozwala na stwierdzenie, że obecna sytuacja finansowa MSP ZOZ jest na prawidłowym poziomie.



Wykazany poziom wskaźników zyskowności jest na niskim poziomie, a wynika to z tego, że zadaniem zakładu nie jest osiąganie wysokich zysków lecz świadczenie usług medycznych dla pacjentów .

Zakład prowadzi politykę finansową w ten sposób, że dostosowuje swoje wydatki do osiąganych przychodów mając cały czas na uwadze wygenerowanie dodatniego wyniku finansowego dla każdego roku obrotowego.

Prognozowane wskaźniki ekonomiczno finansowe na lata 2021-2023 zakładają kontynuowanie bieżącej tendencji. Zakładany poziom wyniku finansowego w przypadku poniesionej straty nie przekracza wielkości planowanej amortyzacji, przez co nie ulega pogorszeniu płynność finansowa jednostki.

Założenia przyjęte dla sporządzenia prognoz na lata 2021-2023.

Prognoza na rok 2021 została sporządzona w oparciu o plan rzeczowo-finansowy na ten okres.

Prognozy na lata 2022-2023 dokonano wg. Poniższych założeń.

Prognoza wzrostu przychodów z tytułu świadczonych usług zdrowotnych wynika z założeń ustawy o minimalnych nakładach na ochronę zdrowia -" 6 proc. PKB na zdrowie" która zakłada wzrost wydatków w ujęciu r/r w 2022 r. o 4,48 %, w 2023 r. o 10,72 %.

Prognoza kosztów z wyłączeniem amortyzacji i wynagrodzeń wraz z narzutami oparta jest na projekcji inflacji zaczerpniętej z opracowania Projektcja inflacji i wzrostu gospodarczego Narodowego Banku Polskiego z marca 2021 r. opublikowanej na stronie internetowej NBP.

Prognozowana inflacja CPI r/r w % wynosi w roku 2022 r. 2,8 %, w roku 2023 r. 3,2 %.

Prognoza wynagrodzeń i pochodnych od wynagrodzeń na rok 2022 oparta jest na opracowaniu Narodowego Banku Polskiego z marca 2021 r. gdzie stopa wzrostu przeciętnego nominalnego wynagrodzenia brutto ogółem (mediana zbioru prognoz punktowych) r/r wynosi 5,5 %.

Prognoza wynagrodzeń i pochodnych od wynagrodzeń na rok 2023 oparta jest na wskaźniku wzrostu wydatków na służbę zdrowia.

Amortyzację na lata 2022-2023 przyjęto w wielkości planowanej w 2021 r.

Przyjęte założenia do prognoz charakteryzują się dużą dozą niepewności, z uwagi na bardzo dynamiczne zmiany sytuacji gospodarczej w kraju.

W prognozie nie ujęto ewentualnych dotacji na które złożono wnioski między innymi na zaplanowane w budżecie miasta Chełm na 2021 rok wydatki w kwocie 1 000 000,00 zł na program: *Poprawa dostępności do usług zdrowotnych i społecznych dla mieszkańców miasta Chełm w tym osób niepełnosprawnych poprzez m. In. Zakup wyposażenia i aparatury medycznej, sprzętu komputerowego i oprogramowania oraz dostosowanie obiektów użyteczności publicznej do potrzeb realizowanych przez Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej.*

Chełm, dnia 18 maja 2021 r.

GŁÓWNY KSIĘGOWY


mgr Ryszard Wawrzyniak

Dyrektor
Miejskiego Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Chełmie

Mariusz Zabiński